

# Можливості для ДПП у сільському господарстві в Україні

**Нед Уайт**

Міжнародний експерт з ДПП та  
інвестиційних питань

Програма розвитку державно-приватного  
партнерства

5 грудня 2013 року

# Загальний огляд

1. Огляд визначення «ДПП» та основних етапів циклу управління проектом ДПП
2. Розуміння потенційних переваг ДПП у сільському господарстві для України
3. Потенційні можливості для ДПП в сільському господарстві в Україні
4. Основні стратегії з розробки можливостей для ДПП для України
5. Розуміння вимог для фінансової привабливості (bankability) ДПП
6. Питання для обговорення подальших кроків

# 1-Визначення – “Що таке ДПП?”

- Визначення:

*Державно-приватне партнерство (ДПП) є однією з форм угоди, що має юридичну силу, між організацією публічного та приватного секторів, що вимагає нових інвестицій від приватного партнера (кошти, технології, досвід/час, репутацію тощо) та передає ключові ризики приватному партнеру (проектування, будівництво, функціонування тощо), в якій оплата здійснюється в обмін на виконання робіт, з метою надання послуг, що традиційно надавалися державним сектором.*

# 1. Огляд: Цикл управління проектом ДПП

**Етап 1:**  
Започаткування  
проекту ДПП,  
скрінінг  
та відбір

**Етап 2:**  
Аналіз на  
здійсненність та  
запропонована  
структура  
розподілу ризиків

**Етап 3:**  
Конкурс  
та  
закупівлі

**Етап 4:**  
Підписання  
договору та  
фінансове  
закриття  
проекту

**Етап 5:**  
Моніторинг  
якості  
управління  
угодою ДПП

## 2 - Потенційні вигоди від ДПП в сільському господарстві для України

- Залучити більше нових інвестицій у сільськогосподарську інфраструктуру, надання послуг та об'єктів, ніж може забезпечити державний сектор самотійно
- Забезпечити доступ для експортерів сільськогосподарської продукції України на більшу кількість зовнішніх ринків
- Краще співвідношення ціни і якості: покращення якості послуг, ефективність і надійність

# 3-Потенційні можливості для сільського господарства ДПП в Україні

- ✓ Будівництво, експлуатація та управління іригаційних проектів
- ✓ Будівництво та управління мережами холодового ланцюга складських приміщень
- ✓ Будівництво, обслуговування та управління ринками для фруктів, овочів, і місцевих сільськогосподарських продуктів
- ✓ Будівництво та експлуатація сховищ сільськогосподарської продукції
- ✓ Переробка/рециклінг сільськогосподарських відходів / біопалива

# 4-Основні стратегії з розробки ДПП можливості в сільському господарстві в Україні

- **Побудувати набір проектів:** Визначити набір проектів для потенційних проектів ДПП в сільськогосподарському секторі
- **Повне ДПП техніко-економічних обґрунтування,** а не лише концепція проекту: ДПП вимагає техніко-економічних обґрунтування, яке детально аналізує і розподіляє УСІ проектні ризики.
- **Готовність розділити ризики:** передбачити можливість для публічного сектора взяти на себе ті ризики у проекті ДПП, які приватний партнер не може контролювати або управляти (особливо ризики пов'язані з ринком/ попитом)
- **Прозоре управління:** забезпечити справедливий й конкурентний закупівлі для сільськогосподарського ДПП
- **Включення зацікавлених сторін та управління стосунками з ними:** Політичне лідерство має забезпечити, щоб усі зацікавлені у діяльності публічного органу організації та кінцеві користувачі (фермери, кооперативи, агро-транспортні оператори тощо), були залучені й прагнули до стійкості ДПП.
- **Стандартизація:** Розробка відповідної /модельної угоди ДПП та пакету конкурсних документів тощо

# 5 – Фінансово привабливі (bankable) проекти ДПП

- «Фінансово привабливі" інвестиції ДПП – це ті, які:
  - Були ретельно вивчені, і всі ризики були визначені, проаналізовані та розподілені через зрозумілу угоду ДПП
  - Містять чіткі вимоги виконання (вихідні рівні надання послуг), з яких приватний партнер може впевнено виробити власні пропозиції щодо вартості свого залучення
  - Пропонують очікувану / привабливу прибутковість для приватних інвесторів (прибутку на акціонерний капітал) і комерційних кредиторів (процентні ставки і коефіцієнти покриття обслуговування боргу)
  - Інші, подібні ДПП в країні або секторі показують, що приватні інвестори і кредитори вже заробляють гроші.



## 6-Питання для обговорення: наступні кроки

- Які підгалузі сільського господарства в Україні є найважливішими пріоритетами для залучення нових інвестицій через ДПП?
- Які найбільш важливі ризики для ДПП в сільському господарстві в Україні, і як вони повинні бути розподілені?
- Чи зможуть організації публічного сектору України зможе забезпечити механізми розподілу ризиків, необхідні, щоб зробити сільське господарство ДПП фінансово привабливим (bankable) для приватних інвесторів?
- Що є найбільшою проблемою для зведення разом основних зацікавлених сторін, щоб підтримати ДПП в сільському господарстві в Україні?